

**SCHÉMA DE
DEVELOPPEMENT:
ÉVOLUTION DU
PATRIMOINE DISPONIBLE**

Le contexte

De nombreuses surfaces seront libérées suite aux déménagements des services qui vont occuper leur place dans le Nouveau Plateau Technique et dans le Bâtiment Médico-Logistique.

Comment et pour qui utiliser les surfaces libérées ? Méthodologie

Il convient **d'étudier dans un premier temps les besoins des services** qui ne bénéficient pas de nouveaux locaux.

L'étude porte ainsi sur les besoins :

- de développement des activités pour une meilleure prise en charge des patients
- d'amélioration des conditions de travail
- d'amélioration et/ou de création de prestations aux patients et familles.

Une deuxième étape **d'analyse fine des opportunités offertes par les surfaces libérées doivent permettre d'élaborer des scénarii en réponse aux besoins diagnostiqués.**

1. ÉTUDE DES BESOINS DES SERVICES ET ACTIVITÉS NON DÉLOCALISÉS

1.1. DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITES

Développement des activités de soins

Le Court Séjour Gériatrique

Au regard du nombre de patients de CSG dans les services de médecine, la capacité du nombre de lits de ce service doit être augmentée. Cette augmentation de capacité impose une localisation plus centralisée.

L'activité de soins palliatifs

La prise en charge dans les services de médecine des patients nécessitant des soins palliatifs doit être organisée dans un service spécifique, offrant une qualité de soins et d'attention aux patients et à leur famille.

La cardiologie

Conformément à la réglementation, le bloc opératoire de cardiologie intègre le nouveau bloc opératoire. Les soins continus de cardiologie intègrent le service de soins continus polyvalents. Les activités d'hospitalisation et d'exploration fonctionnelles se regroupent au même niveau pour apporter plus de cohérence.

La gynécologie obstétrique

Le service de gynécologie-obstétrique ne possède pas de local identifié "centre d'orthogénie". Le cadre reçoit les patients dans son bureau qui est à l'entrée du service des suites de couches. Il faudrait localiser le centre d'orthogénie en veillant au circuit spécifique.

Il y a un besoin de développer la rééducation périnéale. L'installation d'une salle « nature » a été entreprise pour répondre à la demande de plus en plus fréquente des patientes.

Un nouveau cabinet dentaire pour la prise en charge des personnes handicapées et démunies

Le Centre Hospitalier travaille le projet d'installation d'un cabinet dentaire pour la prise en charge des patients handicapés et démunis.

Un salon de sortie

Dans le cadre du projet de réorganisation de la gestion des lits, il est prévu de localiser un « salon de sortie » pour les patients qui doivent libérer leur chambre afin de mieux gérer les flux des patients en attente d'un lit aux Urgences. Ce salon sera utilisé par tous les services, il doit avoir une position centrale.

Accueil du public au Laboratoire

Le laboratoire mélange des locaux code du travail (laboratoire) et des locaux accueillant du public (prélèvements). Cette configuration ne répond pas à la certification COFRAC.

Des solutions de séparations de ces deux types d'activités doivent être pensées rapidement.

1.2. AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

Vestiaires du personnel

Dispersion des vestiaires des personnels : au sous-sol du bâtiment A, à côté des archives, au sous-sol du bâtiment A1 (PME).

Il est prévu de regrouper l'ensemble des vestiaires pour créer une seule unité qui bénéficie des sanitaires règlementaires. Les sanitaires règlementaires existent au sous-sol du bâtiment E.

Ateliers Techniques et Biomédicaux

Les ateliers techniques (plomberie, électricité, menuiserie et multiservice) et biomédicaux manquent de place et de lumière du jour pour travailler. Ils sont dispersés au sous-sol du MCO et dans le bâtiment des services techniques proche de la blanchisserie.

Toujours dans l'idée de créer une unité, une solution de regroupement est étudiée dans des locaux avec lumière du jour pour les ateliers-bureaux et dans des locaux aveugles pour les dépôts.

Les archives médicales

Chaque année la surface de stockage des archives augmente, il est dès maintenant impératif de porter notre réflexion sur l'extension des archives.

De plus, les bureaux des archivistes sont dans des locaux aveugles. Le fait de les relocaliser dans des bureaux recevant la lumière du jour améliorerait les conditions de travail.

1.3. AMÉLIORATION/CRÉATION DE PRESTATIONS AUX FAMILLES

Amélioration de l'accès à la chambre mortuaire

Actuellement, les familles accèdent à la chambre mortuaire par la cour logistique recevant les camions déchets. Cette cour logistique donne directement sur le local déchet.

L'accueil des familles dans un contexte plus humain doit être étudié : accès et relocalisation.

1.4. PRESTATIONS AUX PERSONNELS ET PARTENAIRES SOCIAUX

Les locaux destinés aux prestations du personnel et aux partenaires sociaux sont actuellement positionnés entre des activités de soins. Il s'agit de regrouper et adapter les locaux aux besoins des partenaires sociaux, de l'Amicale des Hospitaliers et du CGOS.

2. LOCAUX LIBÉRÉS APRES CONSTRUCTION DU NPT ET DU BML

Il s'agit d'identifier les surfaces libérées, de les localiser en faisant apparaître les aspects positifs pour de nouveaux aménagements.

2.1. LOCAUX LIBRES APRÈS AMÉNAGEMENT DANS LE NPT

Locaux libérés	Bâtiment	Niveau	Services proches	Services sur même niveau	M ²	Date déménagement
Local derrière autocom occupé par sécurité incendie	B	SS	Pharmacie-Chambre mortuaire/Local déchets	Pharma-Magasin-Chambre mortuaire/Ateliers/Archives/Vestiaires/Infomatique	12.80	Avril 2016
Admissions (3/4)	A	RDC	Scanner/Labo/DIM/Méd1	PME/Labo/DIM/Méd1/Scanner/Urgences/Imagerie/Consultations/USC/Cuisines-Magasin	130	Avril 2016
Scanner	A	RDC	Labo/DIM/Méd1/Admissions	Admissions/PME/Labo/DIM/Méd1/Urgences/Imagerie/Consultations/USC/Cuisines-Magasin	145	Avril 2016
Locaux surveillance continue:	B	RDC	Cuisines/Urgences	Scanner/Admissions/PME/Labo/DIM/Méd1/Scanner/Urgences/Imagerie/Consultations/Cuisines-Magasin	85.80	Avril 2016

Linge propre					10.24	
Office					11.52	
SAS					14.73	
Dépôt					12.74	
Détente					24.47	
Bureau médecin					12.62	
Bureau cadre					9.71	
Secteur naissance	A	R+1	Pédiatrie/PME/Méd2	Chir1/Ambu/PME/Pédiatrie/ méd2/bloc/SSPI	260	Avril 2016
Bureau cadre bloc	A	R+1	PME/Pédiatrie	Chir1/Ambu/PME/Pédiatrie/ méd2/bloc/Secteur naissance	22	Avril 2016
Ambulatoire	B	R+1	Chir1	Chir1/PME/secteur naissance/pédiatrie/méd2/bloc/ SSPI	460	Fin 2016
Demie sspi	B	R+1	Bloc/Méd2	Chir1/Ambu/PME/Pédiatrie/ méd2/bloc/Secteur naissance	45	Avril 2016
Salle césarienne	B	R+1	Bloc/Ambu	Chir1/Ambu/PME/Pédiatrie/mé d2/bloc/Secteur naissance/SSPI	40	Avril 2016
Vestiaires hommes et femmes blocs opératoires	B	R+1	Bloc/Méd2/SSPI	Chir1/Ambu/PME/Pédiatrie/ méd2/bloc/Secteur naissance	40	Avril 2016
Soins intensifs de cardiologie SIC	A	R+2	Cardiologie/Consulta tions cardio	Cardiologie/Consultations cardio/Chir2/Stérilisation	150	Avril 2016
Consultations de cardiologie	A	R+2	SIC/Cardiologie	SIC/Cardiologie/ Chir2/Stérilisation	60	Avril 2016

Bloc cardiologie	A	R+2	Cardiologie/ Consultations cardio/SIC	Cardiologie/Consultations cardio/Chir2/Stérilisation	45	Avril 2016
Bureaux cadre stérilisation, medecin anesthésiste et médecin?	B	R+2	Cardiologie/ Consultations cardio/SIC	Cardiologie/Consultations cardio/Chir2/Stérilisation	35.20	Avril 2016
<u>SURFACE TOTALE LIBÉRÉE</u>					<u>1555.50</u>	

2.2. LOCAUX LIBRES APRÈS AMÉNAGEMENT DANS LE BML

Locaux libérés	Bâtiment	Niveau	Services proches	Services sur même niveau	M²	Date déménagement
Pharmacie	C	SS	Magasin	Local déchet-Chambre mortuaire/ Magasin/Ateliers/Archives/Vestiaires/Infomatique	377	Avril 2016
Cuisine	C	RDC	Magasin	CSG/ Scanner/Admissions/ PME/Labo/DIM/Méd1/Scanner/Urgences/Imagerie/Consultations	602	Avril 2016
Magasin	C	SS et RDC	Cuisine- Pharmacie	Local déchet-Chambre mortuaire CSG/ Scanner/Admissions/ PME/Labo/DIM/Méd1/Scanner/Urgences/Imagerie/Consultations	213+77	Avril 2016
<u>SURFACE TOTALE LIBÉRÉE</u>					<u>1269.00</u>	

3. RÉALISATION DU SCHÉMA DE DEVELOPPEMENT

L'objectif : adaptation de l'offre de soins au besoin de la population.

- Développement des activités pour une meilleure prise en charge des patients
- Intégrer les services de médecine, de cardiologie et de chirurgie dans un schéma d'évolution plus large notamment dans l'adaptation du programme capacitaire.

ANNEE 2016 : Ouverture du Nouveau Plateau Technique et Bâtiment Médico-Logistique

Première étape de réorganisation du service de cardiologie

Constitution du département de l'appareil digestif

⇒ **Janvier 2016 : Intégration des 10 lits d'hospitalisation de cardiologie dans le service de médecine 1**

Pour 10 lits de cardio + 22 lits de médecine 1

Cette installation représente la première étape de regroupement du service de cardiologie (le transfert de l'unité d'exploration fonctionnelle dans les anciennes salles de naissances représente la deuxième étape prévue en octobre 2016).

Inversement des deux services de médecine afin que les lits de cardiologie se trouvent au 1^{er} étage, soit au même niveau que la future unité d'exploration fonctionnelle et les Soins continus polyvalents contenant les lits de surveillance cardiologique.

⇒ **Janvier 2016 : le service de Chirurgie 1 Viscérale intègre les cinq lits de gastro-entérologie ; constitution du département de l'appareil digestif de 20 lits**

⇒ Janvier 2016 : le service de Chirurgie Orthopédique constitué de 25 lits passe à 20 lits d'orthopédie et intègre 5 lits de soins palliatifs.

ETAPE AVRIL/MAI 2016

Ouverture du Nouveau plateau technique

Aménagement le 4 avril 2016 sans interruption des soins :

⇒ Au RDC :

- L'accueil/standard
- Le service d'Imagerie Médicale avec un nouveau scanner et nouveau mobile de radiologie,
- Le service de consultations médico-chirurgical,
- L'installation provisoire des urgences dans les locaux du service ambulatoire (travaux des urgences finalisés en décembre 2016).

⇒ Au 1^{er} étage :

- Le bloc opératoire et la SSPI,
- Les salles de naissances à proximité du bloc opératoire,
- Le service de Soins continus polyvalents.

Ouverture du Bâtiment Médico-Logistique

Aménagements le 30 mars 2016 de :

- L'unité Centrale de restauration
- La Pharmacie

Octobre 2016 : regroupement des vestiaires du personnel au sous-sol du bâtiment MCO

Intégration des vestiaires du personnel du CSG et USLD

DECEMBRE 2016

Ouverture le 9 décembre 2016 du service des Urgences/UHCD/ SMUR et de la Maison Médicale.

Le service des urgences compte cinq salles de prise en charge ainsi qu'une salle pour les détenus, une salle pour la prise en charge psychiatrique, une salle de pédiatrie. Une salle de plâtre et une salle de petite chirurgie.

Le service UHCD compte 8 chambres.

La maison médicale est positionnée à proximité des urgences et possède une entrée identifiée.

Le 23 décembre 2016 le service ambulatoire intègre les nouveaux locaux au RDC du Nouveau Plateau Technique.

ANNEE 2017

Regroupement du Département de l'Appareil Digestif et du Département de l'Appareil Locomoteur au même niveau que le bloc opératoire.

Augmentation capacitaire du service de Court Séjour Gériatrique.

Mise à disposition de locaux pour le Centre D'Orthogénie et la rééducation périnéale.

⇒ Le 3 janvier 2017 : création du Centre d'Orthogénie et d'un espace pour la rééducation périnéale.

Depuis le 9 décembre 2016, le service de la PASS est implanté dans les nouvelles urgences du NPT. Les locaux libérés ont permis l'aménagement de deux espaces en toute proximité des consultations de gynécologie, mais en dehors des circuits de prise en charge obstétricale.

⇒ Le 25 janvier 2017 : aménagement du service de chirurgie orthopédique au 1^{er} étage (ancien service ambulatoire).

Lors de cette nouvelle installation le service d'orthopédie passe de 20 lits à 15 lits.

L'objectif de regrouper les deux services de chirurgies (viscérale et orthopédique) sur le même niveau que le bloc opératoire et les Soins continus polyvalents est réalisé.

⇒ Le 26 janvier 2017 : déménagement du Court Séjour Gériatrique au 2^{ème} étage du MCO (ancien service de chirurgie orthopédique).

A l'occasion de ce nouvel aménagement le service passe de 14 lits à 20 lits. Il prend en charge les cinq lits de soins palliatifs.

⇒ Le 9 janvier 2017 : finalisation des travaux des locaux d'accueil pour patients externes au Laboratoires d'analyses médicales.

Les locaux accueillant du public sont séparés des locaux de production. La surface libérée par les admissions est aménagée en salle de prélèvement et salle d'attente. Ce nouvel aménagement répond aux attentes du COFRAC dans le cadre de la certification.

FEVRIER 2017

Les projets en cours

- Nouvelle installation du service de pédiatrie
- Création d'une salle de gymnastique pour les personnels dans le cadre de la Qualité de Vie au Travail (QVT).
- Réhabilitation du hall du service de Court Séjour Gériatrique

Autres projets à étudier

- Réhabilitation du service de Court Séjour Gériatrique
- Réhabilitation des deux services de Médecine
- Création d'un salon de sortie dans le bâtiment MCO
- Relocalisation de la chambre mortuaire
- Réaménagement de la salle à manger des personnels
- Relocalisation et agrandissement des ateliers des services techniques et biomédicaux
- Agrandissement et réaménagement des archives médicales